

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome [GARDINI ANDREA]  
Indirizzo [ VIA GREGORIO XII 3 62019 RECANATI (MC) ITALY  
Telefono  
Fax  
E-mail [a.gardini@ospfe.it](mailto:a.gardini@ospfe.it)

Nazionalità IT

Data di nascita Trieste, 25.05.1951

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

**Dal 1 marzo 2011 a tutt'oggi** DIRETTORE SANITARIO AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA DI FERRARA

**Dal 1 settembre 2008 al 28 febbraio 2011** DIRETTORE MEDICO PRESIDIO OSPEDALIERO DI MONFALCONE ASS2 GORIZIANA

**• 1.07.1998 – 31.8.2008** DIRIGENTE MEDICO DIREZIONE OSPEDALIERA ZONA SANITARIA 11 DI FERMO COMANDATO PRESSO L'AGENZIA REGIONALE SANITARIA DELLA REGIONE MARCHE CON L'INCARICO DI RESPONSABILE DELL'AREA QUALITÀ E DAL GENNAIO 2008 ANCHE DI COORDINATORE DELLA CABINA DI REGIA SISTEMA QUALITÀ DEL SISTEMA SANITARIO, REGIONE MARCHE.

*1.7.1997-30.6.1998: In aspettativa, attività di libero professionista consulenza e formazione per la qualità dell'assistenza sanitaria*

31.12.1993-30.6.1997: vicedirettore sanitario Istituto per l'Infanzia "IRCCS Burlo Garofolo", Trieste.

*Dal 1995 al 1996 rapporto di convenzione con l'ASSR ( direttore prof. Elio Guzzanti) su "Definizione di un sistema qualità in sanità"  
Dal 1996 al 1997 incarico di responsabile della sicurezza dell'IRCCS "Burlo Garofolo" di Trieste, elaborando il relativo Piano per la sicurezza, a norma 626*

## ALL. I

25.5.1992-30.12.1993: vicedirettore sanitario Ospedale di Gorizia, USL 2 "Goriziana"

23.9.1987-24.5.1992: Aiuto di pediatria Azienda USL 12 di Portogruaro (VE) con incarichi ad interim:  
dal 23.9.1987 al 13.2.1989, di Responsabile Settore Sanitario Promozione e Tutela della Salute Materno-Infantile ed Età Evolutiva;  
e, ad interim, dal 15.7.1988 al 24.2.1992, funzioni di vicedirettore sanitario, presidio ospedaliero di Portogruaro.

1.2.1978 - 22.9.1987: Assistente a t.p. di Pediatria Ospedale Civile di Pordenone e, ad interim, dal 6.11.1985 al 22.9.1987, responsabile medico del Distretto sperimentale di Pordenone Sud

1.6.1977 - 31.12.1977: Ufficiale Sanitario Comune di Dolina (San Dorligo della Valle) (TS)

- Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara, Via Aldo Moro 8 Cona ( Ferrara)
- Tipo di azienda o settore Azienda Ospedaliera UNiversitaria
- Tipo di impiego A tempo pieno, pubblico
- Principali mansioni e responsabilità Come Direttore Sanitario AUO di Ferrara: funzioni di progettazione e coordinamento del trasferimento dalla vecchia sede del S. Anna a quella nuova di Cona. Una volta trasferito funzioni di coordinamento strategico sanitario della riorganizzazione del nuovo ospedale

Come Responsabile area qualità ARS Marche: supporto alle strategie ed alle politiche per la qualità e la sicurezza dei pazienti alla Giunta ed al Consiglio Regionale, al Servizio Sanità. Alle Aziende Sanitarie ed Ospedaliere e Zone Sanitarie, titolare delle funzioni di Centro collaborativo per lo sviluppo e l'istituzionalizzazione della qualità nei sistemi sanitari dell'OMS. In questa veste coordinatore gruppo di lavoro per la costituzione di un sistema informativo europeo OMS di indicatori di performance ospedaliera PATH ([www.pathqualityproject.eu](http://www.pathqualityproject.eu))

Componente della Commissione del Ministero della Salute su Programma qualità (PROQUAL)

Componente della Commissione Salute della Conferenza Permanente delle Regioni su Sicurezza e Risk management

Componente della Commissione dell'Agenzia Nazionale dei Servizi sanitari Regionali su "Empowerment dei cittadini"

Coinvolto nelle attività di supporto della Regione ai Paesi Balcanici: Albania e Bosnia.

Competenze: sistemi qualità, accreditamento, percorsi assistenziali, diritti dei cittadini e carta dei servizi, sicurezza nei sistema sanitario, strategie e modelli per la qualità e la sicurezza dei pazienti

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a) 1989-1991
- Nome e tipo di istituto di Scuola di Specializzazione in igiene e Medicina Preventiva, Facoltà di

- istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
    - Qualifica conseguita
      - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
    - Date (da – a)
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
    - Qualifica conseguita
      - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
- medicina e chirurgia Università degli Studi di Trieste  
Igiene ed organizzazione ospedaliera
- Specialista in Igiene e Tecnica ospedaliera*  
60/60
- 1981-1983  
Scuola di Specializzazione in igiene e Medicina Preventiva, Facoltà di medicina e chirurgia Università degli Studi di Trieste  
Igiene e Medicina Preventiva
- Specialista in Igiene e Medicina Preventiva*  
60/60 e lode
- Date (da – a)
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
    - Qualifica conseguita
      - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
- 1977-1979  
Scuola di specializzazione in Clinica pediatrica, facoltà di medicina e chirurgia, Università degli Studi di Trieste  
*Clinica Pediatrica*
- Specialista in Clinica Pediatrica*  
60/60
- Date (da – a)
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
    - Qualifica conseguita
      - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
- 1971-1976 ( data di laurea 12 ottobre 1976)  
Facoltà di medicina e chirurgia, Università degli Studi di Trieste
- Medicina e chirurgia
- Medico chirurgo  
105/110
- Date (da – a)
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- 1965-1970  
Liceo Scientifico Guglielmo Oberdan Trieste
- Liceo scientifico

- Qualifica conseguita      Diploma di liceo scientifico
- Livello nella              42/60
- classificazione nazionale
- (se pertinente)

**CAPACITÀ E COMPETENZE****PERSONALI**

*Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.*

MADRELINGUA

ALTRE LINGUA

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

**CAPACITÀ E COMPETENZE**  
**RELAZIONALI**

*Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.*

**CAPACITÀ E COMPETENZE**  
**ORGANIZZATIVE**

*Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.*

**Italiano****[ Inglese ]**

Buono

Buono

Buono

MEDICO CON TRENTASETTE ANNI DI LAUREA E TRE SPECIALIZZAZIONI  
TERAPIA FAMILIARE SISTEMICA ( SCUOLA DI COMUNICAZIONE FAMILIARE  
AVIANO, 4 ANNI)

CONDUZIONE DI GRUPPI DI LAVORO E DI APPRENDIMENTO PER LA  
QUALITÀ: CORSI OMS STOCCOLMA, 1985, BELGRADO, 1987, VERONA,  
1988,

FORMAZIONE E CONSULENZA PER LA QUALITÀ: TUTOR PERSONALE SERGIO  
TONELLI (1990 – 1995) E SUPERVISORE (1995-2005)

Direzione di distretto sanitario di base, di un reparto pediatrico  
ospedaliero, di un servizio materno infantile territoriale, di una  
Direzione medica ospedaliera degli Ospedale di Gorizia, dell'IRCCS  
Istituto per l'Infanzia di Trieste dell'Ospedale di Monfalcone;  
responsabile dei programmi e delle strategie per la qualità e la sicurezza  
della regione marche, Agenzia Regionale Sanitaria Regione Marche.  
Direttore Sanitario Azienda Ospedaliera Universitaria S.Anna, Ferrara  
So analizzare una organizzazione come sistema, progettare, misurare,  
valutare, condurre gruppi.

Presiedo dal 2001 la Società Italiana per la Qualità dell'assistenza  
sanitaria di cui prima sono stato segretario nazionale per 10 anni (1984-  
1994) e responsabile scientifico delle attività formative (1994-2000)  
Ed ho fatto parte del Board della Società Internazionale per la qualità  
(ISQua) dal 2004 al 2007, uscito per fine mandato.

All'interno dell'attività di Siquas-VRQ ho organizzato e gestito la sua  
organizzazione complessa fino ad un massimo di 1300 associati, con un  
massimo di 15 sezioni regionali, ho organizzato 20 congressi nazionali,  
ed un numero molto grande di manifestazioni minori, sempre dal lato  
scientifico, in ambito strettamente non profit.

Ho dato l'avvio e l'impulso alla pubblicazione di 8 raccomandazioni

## ALL. I

nazionali su qualità e sicurezza dei sistemi sanitari ([www.siquas.it](http://www.siquas.it))

Ho avviato la rete italiana Slow Medicine, di cui sono socio fondatore e membro del Consiglio Direttivo dell'Associazione.

CAPACITÀ E COMPETENZE  
TECNICHE  
*Con computer, attrezzature  
specifiche, macchinari, ecc.*

SO FARE IL MEDICO DI BAMBINI IN OSPEDALE ED IN AMBULATORIO, scrivo al computer, ho pubblicato circa 80 articoli scientifici, tre libri, mi chiamano per fare relazioni e conferenze in italiano in Italia ed in inglese fuori d'Italia, e corsi di formazione con didattica attiva. Ogni tanto aiuto sotto forma di consulenza qualche società scientifica nazionale e qualche istituzione sanitaria a comprenderne l'organizzazione ed eventualmente aiutarli a migliorarne qualche aspetto.

Il modello che uso è quello dell'organizzazione sistemica, della progettazione secondo Guilbert e della valutazione sulla base di criteri, indicatori e standards, all'interno di un progetto partecipato di miglioramento, il tutto raccomandato dall'OMS

CAPACITÀ E COMPETENZE  
ARTISTICHE  
*Musica, scrittura, disegno  
ecc.*

Una volta (1983-1987) cantavo in coro (Gruppo Farandola di Pordenone), da basso, polifonia profana del medioevo, del rinascimento, oltre che del '900.

ALTRE CAPACITÀ E  
COMPETENZE  
*Competenze non  
precedentemente indicate.*

A volte dicono che sono un buon cuoco. Cucina vegetariana e popolare rivisitata.

PATENTE O PATENTI

Patente di guida

**ULTERIORI INFORMAZIONI**

## ALLEGATI

Ai sensi del D.Lgs 30 giugno 2006 n. 196, autorizzo l'utilizzo dei dati contenuti per i fini stessi dell'accREDITAMENTO ECM.

Andrea Gardini  
(firma)